

## 8. Análisis DAFO

### 1.2. Actividad económica y empresarial

Debilidades	Amenazas
<ul style="list-style-type: none"> <li>• La dificultad de encontrar empleo motiva la emigración de la juventud</li> <li>• Menor capacidad de creación de empleo que la media navarra</li> <li>• Baja tasa de ocupación de polígonos industriales</li> <li>• Persistencia de problemáticas asociadas al suministro eléctrico necesario en determinadas industrias</li> <li>• Atomización de fincas y titularidad del suelo de cultivo</li> <li>• Capacidad de cultivo no aprovechada</li> <li>• Emprendimiento muy polarizado en el sector servicios de bajo valor añadido</li> <li>• Falta de dinamización comercial colectiva en algunos enclaves urbanos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Polarización de la actividad económica a zonas/regiones limítrofes</li> <li>• Amenaza de fuga de gasto comercial a zonas limítrofes</li> <li>• Debilitamiento del dinamismo urbano en los municipios</li> <li>• Importante y creciente competencia de otras regiones en el sector agrario</li> <li>• Retraso en el desarrollo de la 2ª Fase del Canal de Navarra</li> </ul>
Fortalezas	Oportunidades
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tradición y liderazgo empresarial en el sector agroalimentario</li> <li>• Disponibilidad de suelo industrial urbanizado</li> <li>• Amplia variedad de productos agrarios</li> <li>• Centro tecnológico asociado a la investigación en la industria agroalimentaria</li> <li>• Gran capacidad de cogeneración energética y uso de energías alternativas</li> <li>• Hábitos de compra locales</li> <li>• Asociacionismo comercial activo</li> <li>• Liderazgo de Tudela como cabecera comarcal y de servicios</li> <li>• Vinculación del sector agroalimentario con el turismo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diversidad agraria</li> <li>• Disponibilidad de importante volumen de tierra comunal</li> <li>• Sector agrario como oportunidad para el empleo</li> <li>• Aprovechamiento económico y comercial de las infraestructuras de comunicaciones y servicios (agua) actuales y previstas</li> <li>• Impulso de la imagen comarcal en torno a la verdura</li> <li>• Revitalización del dinamismo urbano</li> <li>• Oportunidades de mejora de la competitividad empresarial a través de la aplicación de soluciones de eficiencia energética</li> </ul>

## 8. Análisis DAFO

### 1.2.1. Debilidades

- **Emigración de la juventud derivada de la dificultad de encontrar empleo.** Como consecuencia de la complicada situación económica actual, y la dificultad para encontrar empleo, la población joven originaria de La Ribera se ha visto obligada a emigrar a otras zonas de Navarra o incluso fuera de la Comunidad Foral.
- **Menor capacidad de creación de empleo que la media navarra.** Tal y como reflejan los indicadores relativos al mercado laboral, La Ribera presenta, en comparación con otras zonas de Navarra, una menor capacidad de creación de empleo.
- **Baja tasa de ocupación de polígonos industriales.** Algunos de los polígonos industriales de la comarca, como pueden ser el de Cortes o Cabanillas, registran tasa de ocupación del suelo inferiores al 20% (en el caso de Cabanillas es del 4%). En el caso de Falces, la ocupación del suelo asciende al 47%. Entre los principales problemas de los polígonos, el hecho de que la capacidad eléctrica sea limitada.
- **Persistencia de problemáticas asociadas al suministro eléctrico necesario en determinadas industrias.** A pesar de las mejoras de los últimos años en el suministro eléctrico de los nuevos desarrollos y polígonos de actividad económica, continúan persistiendo en algunas zonas de la Ribera Alta con problemáticas en este sentido. Falta de control de la producción eléctrica con cierta posición de dominio del suministrador.
- **Atomización de fincas y titularidad del suelo de cultivo.** La atomización de fincas impide una explotación más eficiente del suelo, e incluso la mayor implantación de la producción ecológica. El análisis de la superficie rústica de los municipios que componen La Ribera atendiendo a la titularidad del suelo, indica que de las 101.474 parcelas en las que se distribuye el suelo, el 78,4% son parcelas privadas y el restante 21,6% son comunales. Asimismo, estas parcelas pertenecen a 32.075 titulares.
- **Capacidad de cultivo no aprovechada.** El volumen de cultivo actual de hortaliza en La Ribera se encuentra por debajo de la capacidad que permitiría el despliegue de sistemas de riego modernizado en zonas dedicadas actualmente al cereal, o con riegos por inundación.
- **Emprendimiento muy polarizado en el sector servicios de bajo valor añadido.** De acuerdo a la información suministrada por el Servicio de Apoyo al Emprendimiento del Consorcio EDER, en los últimos años se han puesto en marcha, a través de este servicio, principalmente comercios (fruterías, panaderías...), establecimientos de hostelería (bares y alojamientos) y servicios como peluquerías y talleres de reparación de vehículos. Cabe decir, que también, aunque en menor número, se han puesto en marcha actividades agrícolas y

## 8. Análisis DAFO

ganaderas, así como negocios profesionales orientados al turismo (guías turísticas, actividades de turismo activo...).

- **Falta de dinamización comercial colectiva en algunos enclaves urbanos.** Se ha constatado un importante déficit en la dinamización comercial colectiva en algunos enclaves con presencia de pequeños establecimientos minoristas.

## 8. Análisis DAFO

### 1.2.2. Amenazas

- **Polarización de la actividad económica a zonas/regiones limítrofes.** Existe el riesgo de deslocalización de la actividad económica de interés para La Ribera a zonas limítrofes (dentro de Navarra pero también a otras comunidades autónomas) con mayor dinamismo en la oferta de suelo, o capacidad de atracción de inversiones y emprendedores.
- **Amenaza de fuga de gasto comercial a zonas limítrofes.** En determinados municipios, especialmente los limítrofes aunque no exclusivamente, se constata la tendencia en los hábitos de la población a desplazarse a otros municipios, en muchos casos fuera de La Ribera, con la finalidad de acceder a comercio y servicios no disponibles, o al menos no con tanta oferta, en la propia comarca. El desplazamiento a Calahorra, como foco comercial importante en la zona, o incluso a Logroño, Zaragoza y Pamplona es frecuente.
- **Mayor debilitamiento del dinamismo urbano en los municipios.** El cierre de establecimientos en las calles de los municipios está conllevando a un debilitamiento generalizado del dinamismo urbano de estas zonas.
- **Importante y creciente competencia de otras regiones en el sector agrario.** El aumento de la competencia en el sector agrario (zonas limítrofes y otras zonas como Murcia y terceros países), clave en La Ribera, está ocasionando la reducción del margen de beneficio y una mayor exigencia en términos de calidad, plazos de entrega, logística, etc; lo que conlleva la necesidad de la toma de decisiones y planteamiento de nuevas estrategias empresariales de diferenciación y/o especialización.
- **Retraso en el desarrollo de la 2ª fase del Canal de Navarra.** Las previsiones de ejecución de la segunda fase se han retrasado sensiblemente. La primera fase del Canal de Navarra se ha realizado con subvención del 50% (se paga a CANASA una cuota anual de 300€/Ha), pero la segunda que lleva el agua a la Ribera será sin subvención. Se ha optado previamente por una ampliación hacia el Arga y Ega que si tenía subvención al ser tierras de secano (15.000Ha y una inversión de 200M€). Hay que repensar la II fase del Canal atendiendo a las voluntades de los afectados. Hasta ahora ha funcionado con Riegos de Navarra vía expropiación, pero al incorporarse las tierras según municipios (Lerín en contra, Sesma a favor....) la inversión a realizar en la prolongación del Canal depende de las tierras que integre. La rentabilidad depende de los gastos y del margen que deje el cultivo. Este replanteamiento obliga a buscar alternativas para incrementar las superficies de regadío en los próximos 4 años.

## 8. Análisis DAFO

### 1.2.3. Fortalezas

- **Tradición y liderazgo empresarial en el sector agroalimentario.** Existencia de líderes empresariales de empresas familiares con un crecimiento sostenido y alta capacidad de exportación. Sector agrícola e industria agroalimentaria.
- **Disponibilidad de suelo industrial ya urbanizado.** Los importantes desarrollos urbanísticos de suelo industrial de los últimos años de cara a albergar la actividad económica prevista han generado, ante la nueva situación económica, una abundante disponibilidad de suelo industrial ya urbanizado y preparado para albergar nueva actividad económica.
- **Amplia variedad de productos agrarios.** La Ribera cuenta con suelo agrícola excepcional que permite el cultivo de hortalizas de invierno y primavera, y productos de fruta y verdura mediterráneos, pero también de climas más fríos.
- **Gran capacidad de cogeneración energética y uso de energías alternativas.** En la última década han tenido lugar en La Ribera, importantes desarrollos de infraestructuras e instalaciones para la cogeneración energética y uso de energías renovables... todo ello le dota a la comarca, en la actualidad, de una importante capacidad energética medioambientalmente sostenible.
- **Hábitos de compra en el municipio.** De acuerdo a los resultados obtenidos en la encuesta de percepción ciudadana, la población de los municipios de La Ribera optan por el comercio local como lugar más habitual para la realización de la compra cotidiana.
- **Centro tecnológico asociado a la investigación en la industria agroalimentaria.** El Centro Nacional de Tecnología y Seguridad Alimentaria (CNTA) se encuentra ubicado en San Adrián. El objetivo de este centro es contribuir al desarrollo e innovación de las empresas alimentarias y por extensión, favorecer la competitividad del sector. Su localización, debiera ser considerada como input positivo para la La Ribera en general y para la industria agroalimentaria, en particular.
- **Asociacionismo comercial activo.** Cabe destacar la importante presencia de asociaciones de comerciantes y hosteleros existentes en algunos de los municipios de la comarca.
- **Liderazgo de Tudela como cabecera comarcal y de servicios.** Tudela es, por población, la segunda ciudad de la Comunidad Foral de Navarra. Así, tanto por su tamaño poblacional, como por la oferta de servicios que dispone (comerciales, profesionales, administrativos...), ejerce papel de cabecera comarcal de toda La Ribera.
- **Vinculación del sector agroalimentario con el turismo.** La Ribera cuenta con una imagen atractiva para el turismo, tanto por la variedad de enclaves, como por su oferta gastronómica centrada en la verdura. La comarca cuenta, también, con una amplia agenda de eventos vinculados a la oferta gastronómica.

## 8. Análisis DAFO

### 1.2.4. Oportunidades

- **Diversidad agraria.** Búsqueda de alternativas innovadoras en el uso compartido de fincas colindantes con objeto de incrementar las producciones ecológicas, o de hortalizas en general.
- **Disponibilidad de importante volumen de tierra comunal.** El 39,5% del suelo de La Ribera es de titularidad comunal. En este sentido, cabe mencionar las diferencias existentes por municipios en lo que a disposición de superficie comunal respecta. Concretamente, mientras municipios como Cadreita, Ribaforada y Barillas disponen de menos de un 1% de superficie comunal, en seis de los veintiocho municipios que conforman La Ribera la superficie comunal supera el 50%. De hecho, en Fustiñana la superficie de suelo de titularidad comunal asciende al 78,8% del total, en Funes al 69,9% del total y en Cascante al 61,4%. En Ablitas, Falces y Tudela, la superficie de suelo comunal oscila entre el 50% y el 52% del total.
- **Sector agrario como oportunidad para el empleo.** De acuerdo a los resultados de la encuesta de percepción ciudadana de La Ribera, el sector agrario es el que, en opinión de la ciudadanía, mayores posibilidades de creación de empleo presenta. A este respecto la realidad es que el sector precisa de un relevo generacional, lo que se puede entender como una oportunidad para nuevos empleos.
- **Aprovechamiento económico y comercial de las nuevas infraestructuras de comunicaciones y servicios (agua) actuales y previstos.** El desarrollo de nuevas infraestructuras de comunicación como el Tren de Alta Velocidad, o las nuevas redes viarias plantean oportunidades de interés para el desarrollo económico y comercial de las empresas ubicadas en la comarca. Una de las iniciativas posibles es el impulso al movimiento de contenedores para exportación a través del ferrocarril con la implantación de un Puerto Seco en La Ribera. Asimismo, el Desarrollo del Canal de Navarra permitirá mejorar el regadío de la zona con recursos regulados.
- **Impulso de la imagen comarcal en torno a la verdura,** buscando complementariedades en los eventos que actualmente se celebran en diversas localidades riberas. Las alternativas en este ámbito son múltiples y con posibilidades de especialización según áreas geográficas.
- **Oportunidades para la revitalización del dinamismo urbano.** La mejora y mantenimiento del equipamiento urbano así como la organización de eventos de dinamización urbana plantea una oportunidad para la revitalización de aquellos núcleos urbanos de La Ribera afectados por el cierre de establecimientos.
- **Oportunidades de mejora de la competitividad de los distintos sectores económicos** a través de la aplicación de soluciones de eficiencia energética.